

Strategia 2024-2028

Planul de acțiune pentru următorul ciclu olimpic



COMITETUL
OLIMPIC
ȘI SPORTIV
ROMÂN

Respect **pentru** excelență!

Respect într-o excelență!

Dragi colegi,

Este o onoare să vă prezint strategia Comitetului Olimpic și Sportiv Român pentru următorul ciclu olimpic. Într-o lume în continuă schimbare, sportul rămâne un catalizator pentru dezvoltare, sănătate și unitate națională. Această strategie este bazată pe valorile olimpice respect, prietenie și fair-play, dar și pe competență și inspirație, și este în concordanță cu prioritățile Comitetului Olimpic European (EOC), Comitetului Olimpic Internațional (CIO) și Asociația Națională a Comitetelor Olimpice (ANOC).

Misiunea noastră este să dezvoltăm și să promovăm sportul românesc, asigurând un **mediu sigur, sustenabil și incluziv pentru toți sportivii**, să contribuim la o societate armonioasă și sănătoasă prin sport, ducând tradiția excelenței mai departe. Ne angajăm să sprijinim sportivii și federațiile sportive din România, respectând oamenii, resursele, mediul și regulile. Prin această strategie, vizăm să poziționăm România în elita sportului mondial și să inspirăm noi generații de sportivi.

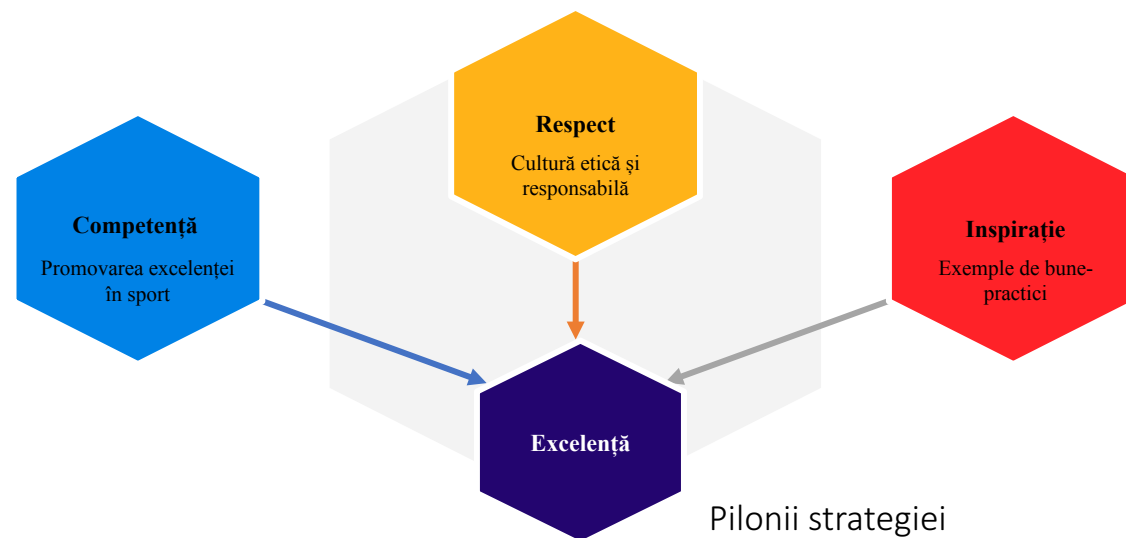
Cu respect și încredere,

Mihai COVALIU

Respect întru excelență!

Sportul înseamnă o atitudine de **RESPECT** față de atingerea și menținerea excelenței în toate activitățile. Sportul încurajează standarde înalte și dedicare în muncă, educație sau alte domenii de activitate.

Alinierea la standardele Comitetului Olimpic Internațional și ale celui European este o necesitate imperativă pentru dezvoltarea sportului românesc și pentru promovarea unei culturi a **EXCELENȚEI**. **Respectul întru excelență** reprezintă o valoare centrală care ghidează activitatea Comitetului Olimpic și Sportiv Român.



Excelența nu este doar un obiectiv, ci un mod de a ne structura acțiunile și politicile, bazându-ne pe competență, inspirație și respect.

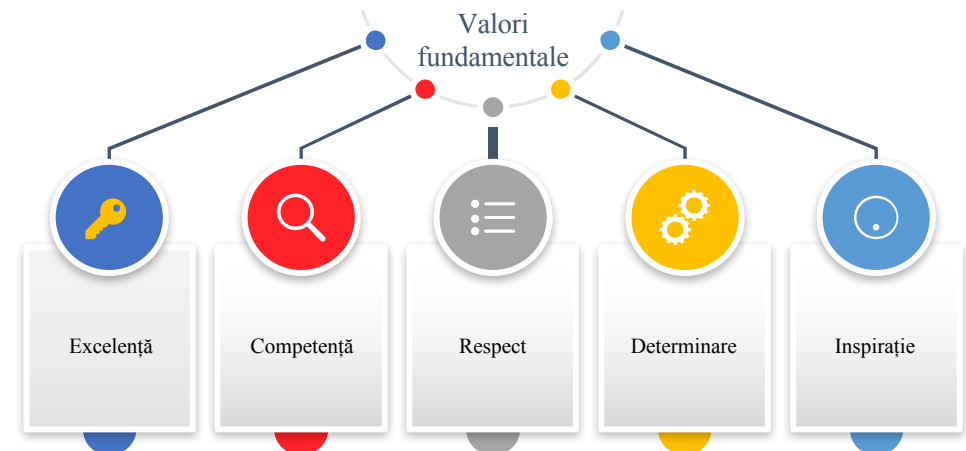
Viziune și misiune

Viziune:

Construirea unui viitor sustenabil pentru sportul românesc, aliniat cu strategia și valorile Comitetului Olimpic Internațional (CIO) Comitetului Olimpic European (EOC), în care **RESPECTUL, COMPETENȚA ȘI INSPIRAȚIA** reprezintă pilonii fundamentali ai progresului. Ne dorim ca România să fie recunoscută la nivel mondial pentru performanțele sale sportive, pentru promovarea valorilor olimpice dar și a celor naționale, pentru contribuția sa la unitatea și diversitatea globală.

Misiune:

Comitetul Olimpic și Sportiv Român își asumă responsabilitatea de a dezvolta și promova sportul românesc prin alinierea la standardele internaționale, promovând **valorile olimpice** în toate activitățile noastre, respectând și valorizând oamenii, resursele, mediul și regulile, pentru a crea o cultură sportivă durabilă și etică. Prin investiții în infrastructură, formare profesională și practici ecologice, ne angajăm să sprijinim sportivii și comunitățile sportive din România, asigurându-le un mediu propice pentru progres, performanță și dezvoltare personală. Promovând sănătatea și spiritul de fair-play, contribuim la construirea unei societăți mai sănătoase.



Respectul este cheia: Mediu. Resurse. Reguli. Oameni.

Respectul pentru oameni constituie fundamentul oricărei inițiative. Prin promovarea sportului, și a valorilor olimpice, ne propunem să creăm un mediu în care sportivii, antrenorii și toți cei implicați să fie valorizați și sprijiniți în eforturile lor. Fiecare sportiv este foarte important pentru noi și reprezintă o poveste de succes, un exemplu de dedicare și perseverență, iar respectul pentru eforturile lor este esențial.

Resursele sunt de asemenea vitale pentru dezvoltarea sportului. Gestionarea responsabilă și eficientă a acestora asigură continuitatea și succesul programelor sportive. Investițiile în infrastructură, echipamente și formare profesională sunt necesare pentru a ridica standardele sportului românesc la nivel internațional. Este momentul pentru consum responsabil de resurse pentru a putea PROGRESA.

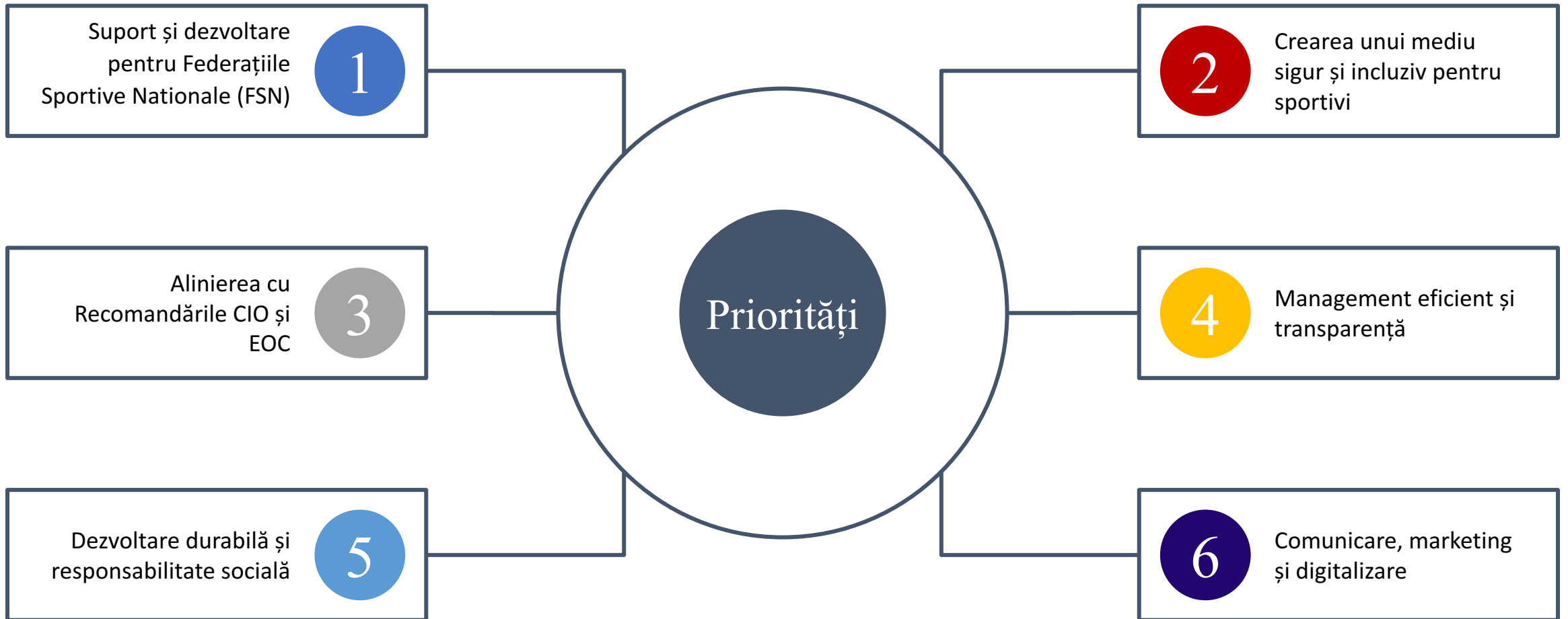
Respectul pentru mediu se reflectă în angajamentul nostru de a organiza PARTICIPA la evenimente sportive sustenabile și de a promova practicile ecologice. Este esențial să conștientizăm impactul activităților noastre asupra mediului și să luăm măsuri pentru a minimiza acest impact.

Respectul pentru reguli este o condiție sine qua non pentru activitatea sportivă. Respectarea regulamentelor și a codurilor de conduită asigură un cadru corect și echitabil pentru competiție, cultivând spiritul de fair-play și integritate.



În acest context, Comitetul Olimpic și Sportiv Român trebuie să se alinieze standardelor internaționale, pentru a asigura o dezvoltare armonioasă a sportului și pentru a poziționa România în elita sportului mondial. Prin competență, inspirație și respect, putem crea o cultură a excelenței care să inspire noile generații și să contribuie la o societate mai bună. Adoptând aceste principii, ne angajăm să susținem și să consolidăm poziția României pe scena sportului mondial, promovând valorile naționale și contribuind la o lume unită în diversitate.

Priorități strategice:



Suport și dezvoltare pentru Federațiile Sportive Naționale

1

Obiectiv: Acordarea de suport, îndrumare și bune practici pentru toate Federațiile Sportive Naționale, cu accent pentru Federațiile Sportive Olimpice (FSO).

Acțiuni:

- Acordarea de suport Federațiile Sportive Olimpice pentru asigurarea unei pregătiri sportive înalt calitative;
- Acordarea de suport pentru participarea la competiții pentru monitorizarea progresului în pregătirea sportivă.
- Organizarea de seminarii și workshop-uri pentru schimbul de bune practici: Cursul de Administrație, Webinaruri lunare online, Forumuri anuale de specialitate pentru mbr. Team Romania.
- Facilitarea accesului la resurse și expertiză internațională pentru Federațiile Sportive Olimpice.

Respect pentru excelență!

Crearea unui mediu sigur și incluziv pentru sportivi

2

Obiectiv: Asigurarea unui mediu sigur, echitabil și incluziv pentru sportivi, pentru a-și atinge potențialul maxim, mediu în care prioritizăm sănătatea înaintea obținerii performanței cu orice preț și omul înaintea sportivului.

Acțiuni:

- Dezvoltarea și implementarea unor politici stricte de protecție a sportivilor: Safeguarding (asigurarea unui mediu sigur de antrenament și competiție) și Mental Health (asigurarea menținerii unui echilibru în continuumul sănătății mintale)
- Promovarea egalității de gen și incluziunii în toate activitățile sportive.
- Organizarea de campanii de conștientizare privind stilul de viață sănătos și importanța pregătirii sportive pe toate dimensiunile (fizic, tehnic, tactic și psihologic).

Respect pentru excelență!

Alinierea cu Recomandările CIO și EOC

3

Obiectiv: Asigurarea unui mediu sigur, echitabil și incluziv pentru sportivi, pentru a-și atinge potențialul maxim, mediu în care prioritizăm sănătatea înaintea obținerii performanței cu orice preț și omul înaintea sportivului.

Acțiuni:

- Monitorizarea constantă a recomandărilor CIO și EOC, incluzând prioritizarea sustenabilității pe cei 17 piloni din Agenda 2020+5
- Adaptarea politicilor și practicilor COSR în conformitate cu aceste recomandări.
- Colaborarea cu CIO și EOC pentru proiecte comune: Erasmus +, Granturi CIO, Proiecte prin Solidaritatea Olimpică.

Respect pentru excelență!

Management eficient și transparență

4

Obiectiv COSR exemplu de bune practici în management sportiv.

Acțiuni:

- Implementare practici de management eficient și transparent.
- Crearea unui sistem de audit intern pentru monitorizarea performanței **in cadrul** fiecare departament și reorganizarea în conformitate cu gradul de eficiență .
- Organizarea de cursuri de formare pentru personalul COSR în domeniul managementului sportiv.
- Extinderea Cursului de Administrație Sportivă la nivel național, pentru toate structurile sportive.
- Reorganizarea Academiei Române de Excelență pentru formarea și dezvoltarea continuă a antrenorilor de loturi olimpice la toate nivelurile.

Respect pentru excelență!

Dezvoltare durabilă și responsabilitate socială

5

Obiectiv: Promovarea dezvoltării durabile, egalității de gen, sănătății și educației.

Acțiuni:

- Organizarea de evenimente sustenabile și ecologice.
- Promovarea inițiativelor de reducere a amprentei de carbon în sport.
- Implementarea unor programe educaționale pentru sportivi și antrenori.
- Respectul pentru: Mediu. Resurse. Reguli. Oameni.

Respect pentru excelență!

Marketing. Comunicare. Digitalizare

6

Obiectiv: Adaptarea metodelor de comunicare și marketing la cerințele moderne, cu accent pe digitalizare.

Acțiuni:

- Digitalizarea activității COSR.
- Digitalizarea elementelor tehnice de colaborare COSR– ANS-FSN.
- Dezvoltarea unei strategii de marketing și comunicare integrată.
- Utilizarea tehnologiilor digitale pentru a îmbunătăți interacțiunea cu publicul și sportivii (crearea de conținut pentru educație prin sport)
- Crearea unei platforme online pentru resurse educaționale și informative.

Respect pentru excelență!

Repere pentru adresarea obiectivelor strategiei

1. Promovarea voluntariatului în sport:

Încurajarea implicării voluntarilor în activitățile sportive pentru a susține organizarea de evenimente și a promova spiritul comunitar.

2. Îmbunătățirea vizibilității sportului românesc:

Creșterea prezenței în media și pe platformele digitale, pentru a promova performanțele sportivilor și evenimentele sportive naționale și internaționale.

3. Susținerea inovației în sport:

Încurajarea cercetării și inovației în domeniul sportiv, pentru a dezvolta noi metode și tehnologii care să sprijine performanța sportivă.

4. Consolidarea parteneriatelor internaționale:

Extinderea colaborărilor cu organizații internaționale pentru schimbul de bune practici și acces la resurse globale.

5. Implementarea unor programe de mentorat:

Dezvoltarea unui sistem de mentorat pentru sportivi și antrenori, pentru a le oferi ghidare și suport în cariera lor.

6. Evaluarea continuă a performanței:

Crearea unui sistem de evaluare continuă a performanței sportivilor și a programelor sportive, pentru a asigura îmbunătățirea constantă, dar și evaluarea și monitorizarea constantă a performanței la nivel instituțional.

Indicatori de performanță

1

Competiții/
Pregătirea
sportivă

- **Număr de sportivi care promovează din CNOPJ și CNOPT către loturile de seniori.**
 - **Progresul sportivilor în termeni de performanță de la un macrociclu la altul, pe parcursul ciclului olimpic.**
 - **Număr de medalii câștigate la competițiile internaționale – CE, CM, JE, FOTE vara și iarna. Creșterea numărului de medalii comparativ cu ciclul olimpic anterior.**
 - **Calificările la Jocurile Olimpice: Numărul de sportivi calificați la Jocurile Olimpice.**
 - **Numărul de medalii câștigate la Jocurile Olimpice L.A. 2028.**
-

Indicatori de performanță

2

Formare profesională și dezvoltare a competențelor

- **Numărul de cursuri și seminarii organizate:** Creșterea numărului de evenimente educaționale pentru antrenori și sportivi.
 - **Participarea la cursuri de formare:** Procentul sportivilor și antrenorilor care participă la programe de dezvoltare profesională, webinar-uri sau profită de oportunitățile de formare profesională ale CIO, ANOC, EOC și nu numai.
 - **Evaluarea nivelului participanților:** creșterea nivelului de interes în rândul participanților.
 - **Extinderea competențelor** membrilor colectivelor tehnice și personalului administrativ din sport.
-

Indicatori de performanță

3

Investiții în
infrastructura
sportivă și inovație
tehnologică

- **Valoarea investițiilor în infrastructură:** Creșterea investițiilor în facilități sportive moderne și tehnologii de antrenament.
 - **Numărul de facilități sportive modernizate sau nou construite:** Care sa corespunda standardelor internaționale ale FSN.
 - **Adoptarea de noi tehnologii în antrenament:** Creșterea Procentului sportivilor care utilizează tehnologii avansate în pregătirea lor.
-

Indicatori de performanță

Prioritizarea
sănătății și
eticii sportive

4

- **Creșterea protecției și sănătății sportivilor prin o mai buna colaborare cu specialistii din domeniu**
 - **Incidența problemelor de sănătate:** Scăderea cazurilor de accidentări în rândul sportivilor prin tehnici noi de antrenament și recuperare.
 - **Evaluările de sănătate mintală:** Creșterea accesului la resurse pentru sănătatea mintală a sportivilor.
-

Indicatori de performanță



- **Numărul de parteneriate internaționale:** Extinderea colaborărilor cu organizații și instituții internaționale.
 - **Participarea la proiecte comune cu CIO, EOC și EU.** Creșterea Numărului de proiecte și inițiative realizate în colaborare cu organizațiile internaționale.
 - **Feedback-ul partenerilor internaționali:** Evaluări din partea partenerilor internaționali.
-

Indicatori de performanță



- **Reducerea amprentei de carbon:** Implementarea de practici ecologice și sustenabile în toate activitățile sportive conform agendei EU 2050.
 - **Creșterea numărului de evenimente care respectă standardele de sustenabilitate.**
 - **Campanii de conștientizare ecologică:** Numărul de campanii și inițiative pentru educarea sportivilor și a publicului privind importanța sustenabilității prin programele COSR și AOR
-

Continuitatea proiectelor inițiate în ciclul olimpic 2020-2024

1. Creșterea investițiilor în formare și infrastructură

- Atragerea de fonduri suplimentare prin colaborări cu sectorul privat și prin aplicarea la granturi internaționale.
- Investiții consistente în modernizarea infrastructurii sportive a COSR pentru a crea condiții optime de antrenament și competiție.

2. Consolidarea programelor de sănătate și protecție a sportivilor

- Implementarea unor programe de sănătate mentală și fizică pentru sportivi.
- Crearea unui mediu sigur și echitabil care să prioritizeze sănătatea și bunăstarea sportivilor.

3. Îmbunătățirea vizibilității și marketingului

- Dezvoltarea unei strategii integrate de marketing și comunicare care să utilizeze platforme digitale pentru a promova performanțele sportivilor.
- Crearea de conținut atractiv și informativ pentru a atrage și menține interesul pentru sport.

4. Promovarea inovației și cercetării în sport

- Sustinerea cercetării și dezvoltării în domeniul sportiv pentru a adopta cele mai noi tehnologii și metodologii de antrenament.
- Colaborarea cu universități și centre de cercetare pentru a dezvolta proiecte comune care să sprijine performanța sportivă.

5. Crearea unui sistem de evaluare și monitorizare continuă

- Implementarea unui sistem de evaluare și monitorizare continuă a performanței sportivilor și a programelor sportive pentru a asigura îmbunătățirea constantă.
 - Monitorizarea constantă a obiectivelor strategice și ajustarea tacticilor în funcție de rezultate.
-

Dimensiunea financiară

